

**GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z
SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK**

Spis treści

1.	Wprowadzenie	3
2.	Organy Spółki.....	3
	Walne Zgromadzenie	3
	Zarząd	3
	Rada Nadzorcza	4
3.	Struktura Grupy Kapitałowej na 31.12.2025 r.....	4
4.	Zmiany w Grupie Kapitałowej	6
5.	Wpływ wojny na Ukrainie i na Bliskim Wschodzie	7
6.	Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne	8
7.	Informacja dotycząca nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	8
8.	Akcje własne.....	8
9.	Inne informacje, które zdaniem jednostki dominującej są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę.....	8
10.	Wpływ inflacji, stóp procentowych, istotnych zmian kursów walut, cen energii na działalność Grupy Kapitałowej.....	9
11.	Znaczące zdarzenia jakie wystąpiły po dniu, na który sporządzono sprawozdanie.....	9
12.	Omówienie sytuacji finansowej i ważniejszych zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność Grupy Kapitałowej VECTRA	10
13.	Zarządzanie ryzykiem finansowym	15
14.	Informacje o środowisku naturalnym	16
15.	Badania i przewidywany rozwój	16
16.	Zagadnienia społeczne i pracownicze.....	16

1. Wprowadzenie

Podstawowe dane o jednostce dominującej Grupy – spółce VECTRA S.A. – przedstawiają się następująco:

Siedziba: 81-525 Gdynia, Al. Zwycięstwa 253

KRS: 0000089460

Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 586-20-40-690

REGON: 170801142

Zgodnie z postanowieniami kodeksu spółek handlowych, ustawy o rachunkowości oraz statutu Spółki, Zarząd VECTRA S.A. (VECTRA) w Gdyni przedstawia niniejszym sprawozdanie z działalności za 2025 rok.

Czas trwania Spółki oraz jednostek wchodzących w skład Grupy jest nieoznaczony.

VECTRA S.A. zawiązana została jako Spółka akcyjna pod firmą „cable.com” S.A. na podstawie aktu notarialnego z dnia 17 kwietnia 2000 r. i zarejestrowana 4 maja 2000 r. w Sądzie Rejonowym w Gdańsku. Spółka utworzona została w celu pozyskiwania środków na rozwój Grupy Kapitałowej VECTRA S.A. (Grupa VECTRA) oraz inwestycji w nowoczesne technologie multimedialne.

Podstawowym przedmiotem działalności VECTRA S.A. jest świadczenie usług w szeroko rozumianym zakresie telekomunikacji, w szczególności usług radiowo-telewizyjnych, internetowych i telefonii stacjonarnej w systemach telewizji kablowej.

Spółka nie posiada oddziałów.

VECTRA S.A. jest jednostką dominującą dla pozostałych spółek specjalnego przeznaczenia wchodzących w skład Grupy VECTRA. Głównym zadaniem tej spółki w ramach Grupy jest kompleksowa obsługa klienta w celu maksymalizacji satysfakcji abonenta oraz przychodu generowanego ze świadczonych usług. Spółka posiada status Zakładu Pracy Chronionej.

2. Organy Spółki

Organami Spółki są Walne Zgromadzenie, Zarząd oraz Rada Nadzorcza.

Walne Zgromadzenie

Zgodnie z polskim prawem proces podejmowania decyzji w Spółce odbywa się przy udziale Walnego Zgromadzenia, Zarządu oraz Rady Nadzorczej. Uprawnienia tych organów oraz ich wzajemne relacje określone są w odpowiednich przepisach Kodeksu Spółek Handlowych, postanowieniach naszego statutu oraz wewnętrznych regulaminach.

Zarząd

W roku 2025 funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Paweł Dlouchy, natomiast Pan Jan Piotrowski funkcję Wiceprezesa Zarządu.

Funkcje Członka Zarządu Jednostki Dominującej pełnili:

- Pan Dariusz Nowosadko,
- Pan Bartłomiej Irzyński – do 30.11.2025,
- Pan Krzysztof Sokolik
- Pani Aleksandra Gajda Gryber - do 31.07.2025

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

- Pan Adam Szulc – od 1.11.2025

Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej na dzień sporządzenia sprawozdania wchodził: Maciej Kurek, Marcin Gorazda, Michał Popiołek i Tomasz Żurański.

3. Struktura Grupy Kapitałowej na 31.12.2025 r.

	Nazwa i siedziba jednostki podporządkowanej	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym jednostek zależnych na dzień 31.12.2025	Udział w całkowitej liczbie głosów
1.	SPRAY Sp. z o.o. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- telekomunikacja - wynajem i zarządzanie nieruchomościami - wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn i urządzeń	100,00	100,00
2.	Vectra Serwis Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej, - działalność w zakresie pozostałej telekomunikacji, - pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe	100,00	100,00
3.	HORYZONT TECHNOLOGIE INTERNETOWE Sp. z o.o. Poznań, ul. Bułgarska 17	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej i bezprzewodowej, - zarządzanie stronami internetowymi	100,00	100,00
4.	LIMES Spółka z o.o. Gdańsk, ul. Trzy Lipy 3	- działalność w zakresie telekomunikacji, - działalność radiowa i telewizyjna, - działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych, - roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych	100,00	100,00
5.	Isteni Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji bezprzewodowej z wyłączeniem telekomunikacji satelitarnej - działalność w zakresie pozostałej telekomunikacji	100,00	100,00
6.	Vectra Networks Sp. z o.o. SKA (dawniej: MALDEN IX Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością SKA Warszawa, ul. Koszykowa 61b	działalność w zakresie telekomunikacji	100,00	100,00
7.	Vectra Networks Sp. z o.o. (dawniej: MALDEN IX Sp. z o.o.) Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- działalność w zakresie telekomunikacji - zarządzanie inwestycjami	100,00	100,00
8.	Multimedia Polska Biznes S.A. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
9.	Vectra Toruń Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
10.	SGT Sp. z o.o. Katowice, ul. Ligocka 103 bud.8	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
11.	GesaNet Sp. z o.o. Knurów, ul. Księdza Józefa Jagły 7	- nadawanie programów telewizyjnych ogólnodostępnych i abonamentowych	100,00	100,00

GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

12.	Virtual Telecom Sp. z o.o. Lublin, ul. Tomasza Zana 32A	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
13.	POLTV Multimedia Sp. z o.o. Opole, ul. Pomorska 26	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej, - działalność w zakresie telekomunikacji satelitarnej	100,00	100,00
14.	PROEXE Sp. z o.o. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- działalność związana z oprogramowaniem, - działalność związane z doradztwem w zakresie informatyki	83,00	83,00
15.	Multimedia Polska Sp. z o.o. Gdynia, ul. T.Wendy 7/9	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	bezpośrednio – 93,792% pośrednio – 6,208%	bezpośrednio – 93,792% pośrednio – 6,208%
16.	Multimedia Polska Development Sp. z o.o. Gdynia, Aleja Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
17.	Elsat Sp. z o.o. Ruda Śląska, ul. Dąbrowskiego 35	- nadawanie programów telewizyjnych ogólnodostępnych i abonamentowych	100,00	100,00
18.	Vectra Operations Sp. z o.o. (dawniej Multimedia Capital Three Sp. Z o.o.) Gdynia, ul. T.Wendy 7/9	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
19.	Raczek.Net sp. z o. o. Głogówek, ul. Dąbrowskiego 2C	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
20.	Virtual Operator sp. z o. o. Gdynia, Aleja Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00

	Nazwa i siedziba jednostki podporządkowanej	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym jednostek zależnych na dzień 31.12.2025	Udział w całkowitej liczbie głosów
1.	Multimedia Capital One Sp. z o.o. Wejherowo, ul. Przemysłowa 3	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
2.	Multimedia Kwidzyn Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
3.	Multimedia Łowicz Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
4.	Multimedia Ostróda Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
5.	Multimedia Stargard Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00

W Grupie VECTRA kluczowe znaczenie dla jej funkcjonowania, poza VECTRA S.A., mają jeszcze Spółki: Multimedia Polska Sp. z o.o., VECTRA Serwis Sp. z o.o. oraz Vectra Operations Sp. z o.o.

Multimedia Polska odpowiada za planowanie i budowę nowych sieci oraz dokonywanie rozbudowy sieci już istniejących. Grupa zajmuje się modernizacją istniejącej infrastruktury dopasowując ją do oferowania usług wymagających szerokopasmowej transmisji danych, w tym przede wszystkim dostępu do Internetu. Grupa posiada tytuły prawne (własność lub dzierżawa) do eksploatacji wszystkich sieci telewizji kablowej kontrolowanych przez Grupę Kapitałową VECTRA. Grupa jest ponadto podmiotem aktywnie uczestniczącym w procesie konsolidacji rynku telewizji kablowej poprzez nabywanie sieci TVK.

Z kolei VECTRA Serwis Sp. z o.o. oraz Vectra Operations Sp. z o.o. dedykowane są głównie do obsługi klientów w terenowych biurach obsługi klientów oraz świadczenia usług takich jak księgowość, finanse, obsługa prawna i administracyjna, zarządzanie nieruchomościami i flotą, w ramach centrum usług wspólnych dla spółek z Grupy VECTRA.

4. Zmiany w Grupie Kapitałowej

W 2025 roku nastąpiły poniższe zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej:

1. Dnia 27 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS wpisał wydzielenie części majątku Spółki Vectra Toruń Sp. z o.o. Podział Nastąpił przez wydzielenie ze spółki VECTRA TORUŃ Sp. z o.o., w trybie przewidzianym w art. 529 § 1, pkt. 4 KSH, polegający na przeniesieniu na spółkę MMP Sp. z o.o. części majątku oraz praw i obowiązków w postaci ZCP - Działalności Infrastrukturalnej w zamian za udziały w spółce przejmującej, które objęła VECTRA S.A., jako jedyny wspólnik spółki dzielonej.

Natomiast 1 lipca 2025 roku ten sam Sąd zarejestrował przejęcie części majątku oraz praw i obowiązków w postaci ZCP dla Multimedia Polska Sp. z o.o.

2. Dnia 1 sierpnia 2025 roku Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował połączenie Spółki SGT Sp. z o.o. poprzez przejęcie w trybie art. 492 § 1 pkt. 1 KSH w zw. z art. 516 § 6(1) KSH, następujących spółek przejmowanych: "EVIO" Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, EVIO POLSKA Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, Interaktywny Dom Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach oraz Interaktywny Dom 2 Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, na warunkach określonym w Planie Połączenia uzgodnionym i podpisanym przez Zarządy wszystkich Spółek w dniu 29 maja 2025 roku. Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku spółek przejmowanych na spółkę przejmującą w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców KRS. W wyniku połączenia spółki przejmowane uległy rozwiązaniu bez przeprowadzenia ich likwidacji.

Z uwagi na fakt, VECTRA S.A. posiada bezpośrednio i pośrednio 100% udziałów we wszystkich łączących się spółkach, połączenie przeprowadzone zostało bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej i bez zmiany umowy spółki przejmującej.

3. Dnia 30 września 2025 roku Umową Sprzedaży Udziałów Spółka nabyła 100% udziałów Spółki GESAnet Spółki z o.o. Łączna cena zakupu udziałów wyniosła 5.800 tys. zł i została ustalona na podstawie parametrów dotyczących działalności Spółki i z zastrzeżeniem weryfikacji i zmiany. Spółka uprawniona jest do weryfikacji po zawarciu Umowy parametrów, w oparciu o które ustalona została łączna cena sprzedaży. Kwota Zatrzymania została określona na wartość 215 tys. zł i zostanie zwrócona sprzedawcom po upływie 12ego pełnego miesiąca kalendarzowego z tym zastrzeżeniem, że Spółka ma prawo do pomniejszenia tej kwoty poprzez potrącenie Kwoty ewentualnej Korekty.
4. Dnia 31 lipca 2025 roku odbyły się posiedzenia Zarządów Spółek KSI i MMP, podczas których uchwalono uchwały przyjmujące Plan Podziału spółki Krapkowickie Sieci Internetowe Sp. z o.o., poprzez wydzielenie Działalności Infrastrukturalnej (w rozumieniu art. 529 § 1 pkt. 4 KSH) i jej przeniesienie tej części, stanowiącej ZCP na spółkę Multimedia Polska Sp. z o.o. Po dokonaniu podziału w spółce KSI pozostał majątek, obejmujący działalność abonencką.

Na skutek tych działań dnia 30 września 2025 Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował przejęcie części majątku innej spółki przez wydzielenie ze spółki KSI Sp. z o.o. w zamian za udziały w spółce przejmującej, które objęła VECTRA S.A., jako jedyny wspólnik spółki dzielonej.

5. Natomiast dnia 1 października 2025 roku nastąpiło połączenie Virtual Operator sp. z o.o poprzez przejęcie w trybie art. 492 § 1 pkt 1 KSH w zw. z art. 516 § 6(1) KSH, spółki Krapkowickie Sieci Internetowe Sp. z o.o. , Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej, według stanu na dzień połączenia, na spółkę przejmującą w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców KRS. W wyniku połączenia spółka przejmowana ulega rozwiązaniu bez przeprowadzenia likwidacji. Z uwagi na fakt, iż VECTRA S.A. posiada bezpośrednio 100% udziałów we wszystkich łączących się spółkach, połączenie przeprowadzono bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej i bez zmiany umowy spółki przejmującej.

5. Wpływ wojny na Ukrainie i na Bliskim Wschodzie

Dnia 24 lutego 2022 roku rozpoczęła się pełnoskalowa agresja zbrojna Federacji Rosyjskiej na Ukrainę. W odpowiedzi na działania wojenne społeczność międzynarodowa wprowadziła pakiety sankcji ekonomicznych wobec Rosji i wybranych podmiotów powiązanych z Federacją Rosyjską, których celem było ograniczenie możliwości finansowania dalszej agresji oraz wywarcie presji na rosyjską gospodarkę.

Trwająca wojna w Ukrainie nadal wpływa na krajowe i międzynarodowe otoczenie gospodarcze, w szczególności poprzez wzrost niepewności makroekonomicznej, zmienność cen energii i surowców, ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw, zmienność kursów walutowych oraz podwyższone ryzyko w obszarze cyberbezpieczeństwa.

Grupa monitoruje na bieżąco sytuację pod kątem jej potencjalnego wpływu na działalność operacyjną, sytuację finansową oraz zdolność do kontynuowania działalności. Dynamika wydarzeń oraz niepewność dotycząca dalszego przebiegu wojny, zakresu sankcji oraz reakcji rynków finansowych powodują, że prognozowanie długoterminowych skutków gospodarczych obarczone jest ryzykiem przyjęcia błędnych założeń.

Mając na uwadze powyższe, Grupa identyfikuje następujące potencjalne ryzyka rynkowe związane z wojną w Ukrainie:

- ryzyko osłabienia złotego względem głównych walut, w szczególności USD i EUR — Grupa wraz z Grupą Kapitałową zabezpiecza ryzyko walutowe dotyczące posiadanych zobowiązań w walutach obcych oraz podejmuje działania mające na celu zabezpieczenie ryzyka walutowego w odniesieniu do planowanych wydatków inwestycyjnych;
- ryzyko wzrostu cen energii, wynikające z ograniczonej dostępności surowców energetycznych oraz zmian na rynkach energii — może ono przełożyć się na wzrost kosztów utrzymania infrastruktury telekomunikacyjnej;
- ryzyko związane z zapewnieniem bezpieczeństwa teleinformatycznego infrastruktury — w związku z podwyższonym ryzykiem wystąpienia cyberataków może pojawić się konieczność stosowania bardziej zaawansowanych narzędzi i procedur w zakresie cyberbezpieczeństwa;
- ryzyko utrzymywania się podwyższonej inflacji oraz wysokich kosztów finansowania — może to wpłynąć na pogorszenie sytuacji finansowej kontrahentów Spółki, spadek ściągальności należności handlowych, a także ograniczenie dostępności zewnętrznych źródeł finansowania lub pogorszenie warunków ich pozyskania.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Grupa nie identyfikuje bezpośredniego istotnego wpływu wojny w Ukrainie na wyniki finansowe za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku ani na rok kolejny. Grupa nie posiada istotnych aktywów, zobowiązań ani bezpośrednich relacji biznesowych z podmiotami działającymi na terytorium Ukrainy, Rosji lub Białorusi.

W 2023 roku, w następstwie ataku Hamasu na Izrael z dnia 7 października 2023 roku oraz dalszych działań militarnych w regionie, nastąpiła eskalacja napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie. Sytuacja ta zwiększyła niepewność na rynkach międzynarodowych i może oddziaływać na gospodarkę globalną, w szczególności poprzez zakłócenia w łańcuchach dostaw, wzrost lub zmienność cen surowców energetycznych, zwiększoną zmienność kursów walutowych oraz presję inflacyjną wynikającą ze wzrostu kosztów energii i transportu.

Grupa monitoruje rozwój sytuacji na Bliskim Wschodzie pod kątem potencjalnego wpływu na działalność operacyjną oraz sytuację finansową. Ze względu na dynamiczny charakter wydarzeń, ich możliwy zasięg geograficzny oraz reakcje rynków finansowych i instytucji międzynarodowych, oszacowanie pełnych skutków ekonomicznych tej sytuacji obarczone jest istotną niepewnością.

Grupa identyfikuje następujące potencjalne ryzyka związane z sytuacją geopolityczną na Bliskim Wschodzie:

- ryzyko wzrostu cen energii i paliw, mogące przełożyć się na wzrost kosztów operacyjnych;

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

- ryzyko zakłóceń w dostępności sprzętu, komponentów oraz usług wykorzystywanych w działalności Grupy;
- ryzyko utrzymywania się presji inflacyjnej oraz podwyższonych kosztów finansowania;
- ryzyko zwiększonej zmienności kursów walutowych oraz rynków finansowych.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Grupa nie identyfikuje bezpośredniego istotnego wpływu sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie na wyniki finansowe za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku. Grupa nie posiada istotnych aktywów, zobowiązań ani bezpośrednich relacji biznesowych z podmiotami działającymi w regionach bezpośrednio objętych konfliktem.

Zarząd Grupy na bieżąco analizuje wpływ opisanych zdarzeń na działalność Grupy, w tym na poziom kosztów operacyjnych, płynność finansową, ściągalność należności, dostępność finansowania, bezpieczeństwo infrastruktury oraz zdolność do kontynuowania działalności. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Zarząd nie zidentyfikował przesłanek wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności ani konieczność dokonania istotnych korekt wartości bilansowych aktywów lub zobowiązań z tytułu opisanych zdarzeń.

6. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne

Spółki z Grupy Kapitałowej VECTRA są stroną kilkunastu postępowań sądowych i administracyjnych, w tym prowadzonych przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej, wszczętych w związku z prowadzoną przez nas działalnością. W naszym przekonaniu nie będą one miały jednak istotnego niekorzystnego wpływu na naszą działalność i sytuację finansową. Jednocześnie należy podkreślić, iż końcowy wynik postępowań sądowych jest trudny do przewidzenia i dlatego nie możemy zagwarantować, że zostaną one rozstrzygnięte na naszą korzyść.

7. Informacja dotycząca nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie objętym niniejszym raportem Jednostka dominująca nie emitowała nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

8. Akcje własne

Na 31 grudnia 2025 r. zarejestrowany kapitał zakładowy składał się z 328 603 akcji uprzywilejowanych. Uprzywilejowanie akcji polega na tym, że na 1 akcję przypadają dwa głosy. W roku bilansowym 2025 w odniesieniu do stanu na 31 grudnia 2024 w kapitale zakładowym spółki nie nastąpiły żadne zmiany dotyczące wypłaty zysku z lat ubiegłych, przysługującym akcjonariuszom: COPRICORN VENTURES HOLDING GMBH oraz PRUDENTIA VENTURES HOLDING GMBH.

9. Inne informacje, które zdaniem jednostki dominującej są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę

W okresie od dnia bilansowego tj. 31 grudnia 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego raportu nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały w nim ujęte, a są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz takie, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez zarówno przez jednostkę dominującą jak i spółki z Grupy VECTRA.

Zdaniem Zarządu jednostki dominującej Grupa VECTRA ma pełną zdolność do realizacji swoich zobowiązań. Zarząd wypracowuje długofalową strategię rozwoju VECTRA SA jako jednostki dominującej Grupy Kapitałowej Vectra.

10. Wpływ inflacji, stóp procentowych, istotnych zmian kursów walut, cen energii na działalność Grupy Kapitałowej

Gwałtowne zmiany warunków makroekonomicznych w Polsce i w Unii Europejskiej i na świecie, w szczególności poziomów stóp procentowych i inflacji oraz kursów walutowych, mogą mieć istotny wpływ na prowadzoną przez nas działalność i wyniki finansowe.

Duża konkurencja na rynku operatorów sieci mobilnych i stacjonarnych, w tym w obszarze cen rynkowych za wykonywanie połączeń głosowych i przesyłanie danych, skutki wejścia na rynek nowych operatorów lub koncentracji wśród istniejących operatorów, możliwe istotne zmiany w technologii mobilnej oraz wzrost popularności technologii alternatywnych w stosunku do mobilnych usług głosowych i tekstowych, możliwa zmiana siły nabywczej konsumentów, dostęp do wystarczających kanałów dystrybucji - wszystkie te czynniki mogą mieć wpływ na możliwości Grupy w zakresie generowania przychodów.

Ryzyko związane z gwałtownie rosnącym zapotrzebowaniem na pojemność sieci radiowej oraz niepewność w kwestii pozyskania oraz kosztu nowych rezerwacji częstotliwości, kształtowanie się jednostkowych kosztów urządzeń abonenckich, zmienność kosztów operacyjnych, w szczególności kosztów energii elektrycznej, oraz zmienność kosztów rozbudowy sieci mobilnej i stacjonarnej stwarzają niepewność co do możliwych do zrealizowania przepływów pieniężnych.

11. Znaczące zdarzenia jakie wystąpiły po dniu, na który sporządzono sprawozdanie

- A. W dniu 6 maja 2025 Vectra podpisała przedwstępną umowę sprzedaży 100% udziałów spółki Elsat, spółki w 100% zależnej od Vectra, do której to spółki przed transakcją dokona przeniesienia, w wybranych miastach, lokalnej infrastruktury dostępowej będącej aktualnie własnością Multimedia Polska. Transakcja obejmuje sieć docierającą do około 2,3 mln domostw, głównie w technologii HFC i FTTH.

Jest ona uwarunkowana jednak spełnieniem określonych warunków, w tym uzyskaniu zgody odpowiednich organów w zakresie koncentracji.

W nawiązaniu do transakcji, postanowieniem Sądu Rejonowego dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy KRS, z dnia 31.03.2026 nastąpiło przejęcie części majątku Multimedia Polska Sp. z o.o. Część majątku Spółki MMP, obejmująca ZCP w postaci Działalności Infrastrukturalnej Sieci Dostępowej OPE2 została wydzielona i przeniesiona na Spółkę ELSAT Sp. z o.o. Szczegóły podziału zostały ujęte w uzgodniony 23 grudnia 2025 roku Planie Podziału spółki MMP przez wydzielenie w rozumieniu art. 529 par. 1 pkt 4 KSH.

Celem wydzielenia Działalności Infrastrukturalnej Sieci Dostępowej OPE2 jest wyposażenie Spółki ELSAT w majątek w ramach przygotowania się Grupy Kapitałowej Vectra do sprzedaży udziałów w kapitale zakładowym Spółki ELSAT podmiotowi zewnętrznemu spoza Grupy Kapitałowej Vectra. W zakresie Spółki ELSAT ukształtowanej docelowo w powyższy sposób, podmiot zewnętrzny wyraził już zainteresowanie nabyciem i w związku z tym złożył przedwstępną ofertę zakupu wszystkich udziałów w kapitale zakładowym ELSAT Sp. z o.o.

Opisywana transakcja jest zgodna ze strategią Grupy Kapitałowej Vectra, której jednym z celów jest doprowadzenie w krótkim okresie do uwolnienia kapitału.

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

30 kwietnia 2026 nastąpiło zbycie udziałów Elsat Sp. z o.o. Spółka Dominująca jest w trakcie ostatecznego rozliczenia transakcji.

- B. Na mocy umowy Sprzedaży Udziałów, zawartej dnia 31 marca 2026 roku VECTRA S.A. dokonała zakupu udziałów spółki Laguna Sp. z o.o. wraz z wszystkimi prawami z nich wynikającymi. Łączna cena zakupu wyniosła 11.651 tys. zł i została ustalona na podstawie parametrów dotyczących działalności Spółki i z zastrzeżeniem weryfikacji i zmiany. VECTRA S.A. po zawarciu omawianej umowy ma wobec Sprzedawców roszczenie o odpowiednie obniżenie ceny sprzedaży bez prawa do dostąpienia od Umowy. Kwota zatrzymana wyniosła 310 tys. zł i zostanie zwrócona Sprzedawcom po upływie 12tego pełnego miesiąca kalendarzowego.
- C. Dnia 1 kwietnia 2026 roku Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS wpisał połączenie Spółki Virtual Operator Sp. z o.o. poprzez przejęcie w trybie art. 492 § 1 pkt. 1 KSH, w zw. z art. 516 § 6(1) KSH spółki RACZEK.NET. Sp. z o.o., na warunkach określonych w Planie Połączenia uzgodnionym i podpisanym przez Zarządy Spółek w dniu 30 stycznia 2026 roku. Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej, wg stanu na dzień połączenia, na spółkę przejmującą w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców KRS.
- D. W dniu 20 lutego 2026 roku spółki Vectra S.A. oraz Multimedia Polska sp. z o. o. (dalej: „Kredytobiorcy”) zawarły umowy kredytu konsorcjalnego z bankiem Bank Pekao S.A., pełniącym funkcję Agenta Kredytu oraz Agenta Zabezpieczeń, działającym w imieniu konsorcjum banków, w skład którego wchodzi również: Santander Bank Polska S.A., PKO Bank Polski S.A., mBank S.A. oraz BNP Paribas Bank Polska S.A. (dalej łącznie: „Kredytodawcy”). Stronami finansowania w ramach umów są spółki VECTRA S.A i Multimedia Polska sp. z o. o. Zobowiązania wynikające z umowy zostały dodatkowo zabezpieczone gwarancjami udzielonymi przez spółki z Grupy: SGT Sp. z o.o., Multimedia Polska Biznes S. A. oraz Virtual Operator Sp. z o.o. (dalej: „Gwaranci”). Kredyt został przyznany na łączną kwotę w wysokości 2.979.200 tys. zł.

Spląty poszczególnych transz przypadają w różnych terminach, przy czym ostateczna spłata kredytu nastąpi w marcu 2032 roku. Oprocentowanie kredytu oparte jest na zmiennych stopach procentowych WIBOR dla odpowiednich okresów odsetkowych powiększonych o marżę.

Zawarcie umów kredytowych stanowi istotne zdarzenie po dniu bilansowym, które nie powoduje korekty danych finansowych za rok obrotowy zakończony na dzień bilansowy, jednak będzie miało wpływ na przyszłą sytuację finansową, płynność oraz strukturę finansowania Grupy.

12. Omówienie sytuacji finansowej i ważniejszych zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność Grupy Kapitałowej VECTRA

1. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej

W 2025 roku Grupa Kapitałowa Vectra będzie kontynuować rozpoczęty w roku 2022 proces reorganizacji. Celem jest wytworzenie w ramach Grupy wyspecjalizowanych podmiotów zajmujących się ściśle określonymi zadaniami na bazie posiadanego majątku oraz zasobów ludzkich. Po zakończeniu projektu głównymi filarami działalności będą następujące podmioty:

- Vectra SA skupiająca całą działalność (od produktu aż po budowanie marki) związaną z abonentami, którzy w związku z tym będą jej najcenniejszym aktywem,
- Multimedia Polska Sp. z o.o. posiadająca całą infrastrukturę techniczną Grupy w Polsce, która na jej bazie będzie świadczyć usługi hurtowe w postaci dostępu do końcówek abonenckich
- Vectra Networks Sp. z o.o. świadcząca usługi utrzymania i rozwoju sieci infrastrukturalnej,

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

- Vectra Operations Sp. z o.o. na bazie posiadanych zasobów ludzkich oferująca wsparcia w zakresie obsługi klienta, poczynając od sprzedaży produktów a kończąc na obsłudze zgłoszeń reklamacyjnych,
- Multimedia Development Sp. z o.o. będąca kreatywnym podmiotem w obszarze szeroko rozumianego marketingu, od produktu poprzez ofertę do wizji marki,
- Vectra Serwis Sp. z o.o. standardowe usługi shared service na rzecz innych podmiotów z Grupy.

Grupa nie prowadzi działań w dziedzinie badań i rozwoju.

2. Analiza sytuacji finansowej

Grupa Kapitałowa VECTRA w 2025 roku osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 1.782.254 tys. zł oraz koszty działalności operacyjnej w wysokości 1.603.809 tys. zł.

Podstawowe dane finansowe przedstawiają się następująco:

Rachunek zysków i strat	2025	2024
Przychody ze sprzedaży	1 782 254	1 743 133
Koszty działalności operacyjnej	1 603 809	1 623 369
Wynik na działalności gospodarczej	53 051	12 811
Zysk/(Strata) netto	-1 500	26 785

Bilans	2025	2024
Zapasy	8 512	11 738
Należności z tytułu dostaw	75 354	74 060
Aktywa obrotowe	603 230	781 130
Suma aktywów	3 941 191	4 282 767
Kapitał własny	1 102 752	1 102 472
Zobowiązania krótkoterminowe	597 084	581 172
Zobowiązania z tytułu dostaw	223 794	153 428
Suma zobowiązań	2 838 439	3 180 295

GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

Wskaźniki	2025	2024
Rentowność sprzedaży brutto	3,0%	0,7%
Rentowność sprzedaży netto	-0,1%	1,5%
Rentowność kapitału własnego	-0,1%	2,4%
Wskaźnik rotacji majątku	0,45	0,41
Rotacja należności w dniach	15	17
Rotacja zobowiązań w dniach	45	31
Rotacja zapasów w dniach	2	4
Stopa zadłużenia	72,0%	74,3%
Pokrycie majątku kapitałem własnym	28,0%	25,7%
Kapitał obrotowy netto	6 146	199 958
Wskaźnik płynności	1,01	1,34
Wskaźnik podwyższonej płynności	1,00	1,32

*wzór - Wynik na działalności gospodarczej/ Przychody ze sprzedaży*100%

3. Propozycja podziału wyniku

Strata netto Jednostki Dominującej VECTRA S.A. za rok obrotowy od 1.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wyniosła 33.075 tys. zł. Zarząd Jednostki Dominującej proponuje Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy pokrycie straty z kapitału zapasowego.

4. Pozostałe istotne zdarzenia

Postępowanie dotyczące 2017 roku

W marcu 2023 roku Vectra SA otrzymała decyzję z przeprowadzonego postępowania podatkowego w zakresie kontroli rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku dochodowego od osób prawnych za rok 2017, określającą zobowiązanie podatkowe z tytułu podatku dochodowego za rok podatkowy od 1 stycznia 2017 do 31 grudnia 2017 roku w kwocie 167 mln. złotych. Na dzień bilansowy została utworzona rezerwa na kwotę określonego w decyzji zobowiązania finansowego tj. 167.404 tys. zł wraz z odsetkami skalkulowanymi na dzień bilansowy w kwocie 77.990 tys. zł.

Z analizy treści decyzji wynika, iż zdaniem PUCS w rozliczeniach podatkowych od osób prawnych za 2017 rok Spółka nieprawidłowo zastosowała zwolnienie z podatku dochodowego od osób prawnych wynikające z art. 20 ust.3 ustawy o CIT dotyczące dywidend i innych przychodów z tytułu udziału w zyskach osób prawnych wypłacanych przez spółki mających siedzibę poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej ale będącymi rezydentami podatkowymi w innym kraju Unii Europejskiej (w przypadku Vectra SA na terenie Republiki Cypryjskiej).

Dnia 13 lutego 2024 roku wydany został wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Gdańsku, który uchylił decyzję II instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia. Spółka po zapoznaniu się z uzasadnieniem wyroku zdecydowała się na wniesienie skargi do Naczelnego Sądu Administracyjnego. W ocenie Spółki przedstawiona przez nią w skardze argumentacja powinna spowodować stwierdzenie nieważności decyzji organu II instancji, uchyleniem decyzji organu I instancji oraz umorzeniem prowadzonego postępowania podatkowego w całości.

W opinii Zarządu wnioski PUCS prowadzące do zastosowania art. 22c ustawy o CIT nie znajdują uzasadnienia na gruncie obowiązujących przepisów prawa, a także stanu faktycznego, który nie został właściwie odzwierciedlony, w szczególności z pominięciem analizy aspektów ekonomiczno-biznesowych funkcjonowania Grupy Vectra.

Dodatkowo, Spółka jest w posiadaniu oceny niezależnych renomowanych doradców podatkowych, którzy potwierdzają przedstawione powyżej stanowisko.

Z punktu widzenia procesowego oraz podobnych postępowań prowadzonych w stosunku do innych podmiotów w Polsce Spółka spodziewa się rozstrzygnięcia na swoją korzyść na poziomie NSA, co z perspektywy czasu zajmie około 3-4 lat.

W przekonaniu zarządu Spółki ewentualna zapłata kwoty zobowiązania wynikającego z decyzji nastąpi w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Z tego powodu rezerwa została zaklasyfikowana jako długoterminowa.

W celu zabezpieczenia naliczania odsetek Spółka złożyła gwarancję bankową na kwotę 250 mln zł, która została przyjęta postanowieniem Naczelnika Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie w dniu 7 marca 2023 roku ważna do 7 marca 2024 roku, a następnie została złożona w kolejna gwarancja ważna do 7 marca 2026 roku.

W odpowiedzi w sprawie zabezpieczenia wykonania decyzji, 17 marca 2025 roku Naczelnik Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego potwierdził, że wysokość zobowiązania podatkowego Spółki wynosi 227.146.987,00 zł, a następnie 25 kwietnia 2025 uznał kwotę 1.060.000,00 zł, wpłaconą na rachunek depozytowy Urzędu dnia 11.04.2025 tytułem zabezpieczenia i przyjął aneks nr 1 do gwarancji bankowej do

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

wysokości 226.100.000,00 zł. Rezerwa w księgach Spółki został skorygowana do wysokości potwierdzonego zobowiązania.

Postępowanie dotyczące 2020 roku

W dniu 8 lutego 2023 roku Naczelnik PUCS wszczął w stosunku do Spółki kontrolę celno-skarbową w zakresie „kontroli rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku dochodowego od osób prawnych za 2020 rok”. Dnia 24 października 2024 roku Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni wydał wynik kontroli, na podstawie którego zakwestionował koszty uzyskania przychodów spółki w postaci zapłaconych odsetek do SFP (kwota 4.196.879,41 zł) oraz kosztów postępowania sądowego związanych z SFP w kwocie 147,469.00 zł. Jednocześnie Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni pouczył Spółkę o możliwości skorygowania deklaracji podatkowej, z czego spółka nie skorzystała. W związku z tym na mocy decyzji postępowania podatkowego Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni stwierdził nadpłatę w wysokości 376.646 i odmówił stwierdzenia nadpłaty w pozostałej części. Dnia 21 maja 2025 roku Spółka złożyła odwołanie od decyzji.

Postępowanie podatkowe dotyczące podatku dochodowego od osób prawnych za 2018 rok

30.05.2022 roku Multimedia Polska Sp. z o.o. otrzymała wynik kontroli („Wynik”) sporządzony w ramach kontroli celno-skarbowej, prowadzonej w Spółce przez Naczelnika Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni („PUCS”).

Przedmiotem kontroli celno – skarbowej następnie przekształconej w postępowanie podatkowe była prawidłowość deklarowanych przez Spółkę podstaw opodatkowania oraz prawidłowość obliczania i wpłacania podatku dochodowego od osób prawnych za rok 2018.

08.02.2024 r. Dyrektor Izby Skarbowej w Gdańsku wydał decyzję uchylającą decyzję Naczelnika Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni.

Jednocześnie Dyrektor Izby Administracji Skarbowej wydając decyzję w postępowaniu odwoławczym nie przychylił się do części z zarzutów podniesionych przez Spółkę odmawiając tym samym Spółce możliwości zaliczenia do kosztów uzyskania przychodów części z poniesionych wydatków, które powinny zostać proporcjonalnie zaliczone do źródła kapitałowego oraz innych źródeł.

Mając na uwadze powyższe Spółka w dniu 20.03.2024 r. wniosła skargę na ww. decyzję organu II instancji do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Gdańsku zaskarżając ją w całości.

Skarga przekazana została do rozpoznania przez organ II instancji pismem z dnia 16.04.2024 r.

Wyrokiem z dnia 16.07.2024 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Gdańsku uchylił zaskarżoną przez Spółkę decyzję organu II instancji.

Spółka nie zgadzając się jednakże z uzasadnieniem wyroku przedstawionym przez Wojewódzki Sąd Administracyjny w Gdańsku zdecydowała się na jego zaskarżenie do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Na podobny krok zdecydował się również Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Gdańsku. Wyrokiem z dnia 11.02.2025 r. Naczelny Sąd Administracyjny oddalił jednakże obie skargi kasacyjne. W efekcie powyższego przedmiotowa sprawa ponownie będzie przedmiotem postępowania podatkowego przed organem II instancji.

W dniu 4 grudnia 2025 r. Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni wydał decyzję, na mocy której określił Spółce wysokość starty podatkowej CIT za 2018 rok.

Spółka nie zaskarżyła przedmiotowej decyzji zgadzając się z jej treścią.

Postępowanie podatkowe dotyczące podatku dochodowego od osób prawnych za 2020 rok

24.01.2024 r. wydano w stosunku do Spółki wynik kontroli celno – skarbowej w związku z przeprowadzoną kontrolą w zakresie kontroli rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku dochodowego od osób prawnych przez Spółkę za rok 2020.

Spółka nie zgodziła się z wynikiem kontroli czego efektem było wydanie przez Naczelnika Pomorskiego Urzędu Celno – Skarbowego w Gdyni postanowienia o przekształceniu kontroli celno – skarbowej w postępowanie podatkowe (datowane na dzień 26.02.2024 r.).

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

Należy bowiem wskazać, że Spółka wystąpiła z wnioskiem do Naczelnika Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni o zawieszenie przedmiotowego postępowania do czasu rozstrzygnięcia postępowania dot. rozliczeń w CIT za 2018 r. W dniu 14.05.2024 r. Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni wydał postanowienie na mocy którego odmówił zawieszenia postępowania w CIT za 2020 r.

Spółka nie zgadzając się z takim rozstrzygnięciem wniosła w dniu 4.06.2024 r. zażalenie na ww. postanowienie.

W dniu 2.08.2024 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Gdańsku wydał decyzję na mocy której uchylił decyzję organów I instancji w całości i przekazał sprawę do ponownego rozpoznania. Jednym z kluczowych powodów takiej decyzji była fakt konieczności uprzedniego przeprowadzenia postępowania dowodowego w znacznej części, które jest m.in. związane z toczącą się sprawą dotyczącą rozliczenia w podatku CIT za 2018 r.

W dniu 22 stycznia 2026 r. Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni po przeprowadzeniu ponownego postępowania podatkowego wydał decyzję na mocy której określił Spółce wysokość zobowiązania podatkowego w CIT za 2020 r.

Spółka w dniu 11 lutego 2026 r. złożyła odwołanie od ww. decyzji zarzucając jej nieprawidłowe rozliczenie strat podatkowych z lat wcześniejszych, które nie uwzględnia wydanej uprzednio decyzji określającej wysokość zobowiązania podatkowego w CIT za 2018 r.

13. Zarządzanie ryzykiem finansowym

Ryzyko stopy procentowej

Grupa posiada zobowiązania wynikające z umów kredytowych. W związku w powyższym Grupa posiada zobowiązania finansowe oprocentowane według zmiennej stopy procentowej i narażona jest na ryzyko stopy procentowej. Instrumentami zabezpieczającymi Grupa przed zmianami stopy procentowej są kontrakty IRS.

Ryzyko kursowe

Grupa jest narażona na ryzyko kursowe, ponieważ sprzedaż usług odbywa się w walucie krajowej, natomiast część zobowiązań Grupy jest zaciągana w walutach obcych (USD, EUR, GBP). Pozycje walutowe kosztowe stanowią nieznaczny udział w całości kosztów Grupy, natomiast pozycje walutowe inwestycyjne ponad 60% całości wydatków inwestycyjnych.

Ryzyko płynności

Grupa posiada ugruntowaną pozycję na rynku. Bieżącą działalność operacyjną finansuje głównie z wpływów abonamentowych, które stanowią miesięcznie około 95% należności. Charakterystyczna dla branży jest wysoka ściągальność należności z abonamentu. Mając na względzie powyższe oraz generowany dodatni wynik finansowy ryzyko utraty płynności jest ograniczone.

Proces zarządzania ryzykiem płynności przez Grupę polega na monitorowaniu prognozowanych przepływów pieniężnych oraz portfela aktywów i zobowiązań finansowych, a następnie dopasowaniu ich zapadalności, analizie kapitału obrotowego i optymalizacji przepływów w ramach Grupy Kapitałowej.

Struktura podmiotów jest na bieżąco zarządzana przez Grupę VECTRA pod kątem optymalizacji płynności i salda odsetek. Płynność w horyzoncie budżetowym monitorowana jest w przekroju Grupy Kapitałowej na bieżąco w ramach zarządzania ryzykiem finansowym. Płynność w okresie średnio i długoterminowym monitorowana jest w ramach procesu planowania.

Na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa zachowuje płynność, utrzymując jednocześnie finansowanie działalności operacyjnej i inwestycyjnej.

Obecne wyniki ekonomiczne, sytuacja płynnościowa oraz poziom zadłużenia Grupy są na odpowiednim poziomie i na dzień publikacji niniejszego sprawozdania finansowego nie zidentyfikowano znaczących ryzyk, które mogłyby tę sytuację zmienić na niekorzyść.

14. Informacje o środowisku naturalnym

GRUPA VECTRA postrzega zmiany klimatyczne jako jeden z najbardziej istotnych tematów zrównoważonego rozwoju. Zależy nam, aby nasza działalność biznesowa wspierała działania na rzecz klimatu. Zdajemy sobie sprawę, że również dla światowej gospodarki klimat ma kluczowe znaczenie. Unia Europejska wdraża szereg nowych dyrektyw narzucających obowiązki sprawozdawcze na firmy w zakresie ich wpływu także na zmiany klimatu. Należą do nich między innymi: dyrektywy CSDD, CSRD i wynikający z nich nowy standard raportowania danych niefinansowych ESRS, a także Taksonomia, czy TCFD. Ponadto, w najbliższych latach pojawią się również nowe podatki i opłaty klimatyczne, jak chociażby podatek od plastiku obowiązujący już od 2024, czy wprowadzany w kolejnych latach podatek ETS od emisji dwutlenku węgla z nieruchomości, czy ze środków transportu. Grupa identyfikuje jako istotne kwestie zrównoważonego rozwoju, w tym te dotyczące środowiska naturalnego. Działalność biznesowa Grupy wspiera „zieloną transformację” poprzez inwestycje w odnawialne źródła energii instalowane w nieruchomościach należących do Grupy, wymianę urządzeń na urządzenia o niższym zużyciu energii. Grupa jest liderem projektu ESG, którego celem jest przygotowanie strategii ESG oraz wdrożenie działań operacyjnych ją wspierających. Grupa wspiera gospodarkę obiegu zamkniętego poprzez wykorzystanie urządzeń zdemontowanych z sieci ponownie lub jako części zamienne.

15. Badania i przewidywany rozwój

W 2025 roku jednostka dominująca nie realizowała inwestycji w obszarze badawczo-rozwojowym. Zarząd zamierza kontynuować dotychczasowy rozwój Grupy Kapitałowej Vectra S. A.

16. Zagadnienia społeczne i pracownicze

Zagadnienia pracownicze są dobrze uregulowane i cechują się stabilnością, co świadczy o efektywnym zarządzaniu zasobami ludzkimi w jednostce. Pracodawca zapewnia pracownikom bezpieczne i higieniczne warunki pracy, równe traktowanie, terminowe i prawidłowe naliczania wynagrodzeń oraz umożliwiania podnoszenia kwalifikacji zawodowych.

Kwestie pracownicze są uregulowane, zgodnie z obowiązującym prawem, zarówno w regulaminie pracy jak i wewnętrznych procedurach. Grupa monitoruje i uzupełnia stan kadry, dostosowując go do jej bieżących potrzeb.

Grupa na koniec badanego okresu sprawozdawczego zatrudniała 1 036 pracowników.

*GRUPA KAPITAŁOWA VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

Gdynia, 26 czerwca 2026 r.

Podpisy Zarządu:

Paweł Dlouchy – Prezes Zarządu

Jan Piotrowski – Wiceprezes Zarządu

Dariusz Nowosadko – Członek Zarządu

Krzysztof Sokolik – Członek Zarządu

Adam Szulc – Członek Zarządu